



## ATUAÇÃO DA INCUBADORA DE EMPREENDIMENTOS DE ECONOMIA SOLIDÁRIA (IEES-MALÊS)

Geraldo Nino Ié<sup>1</sup>  
Ivette Tatiana Castilla Carrascal<sup>2</sup>

### RESUMO

A Incubadora de Empreendimentos de Economia Solidária IEES-Malês da UNILAB, Campus dos Malês (São Francisco do Conde), busca desenvolver ações voltadas à melhoria das condições de trabalho e geração de renda dos grupos informais, associações, cooperativas e outros empreendimentos de economia solidária dos municípios do Conde, Candeias, Santa Amaro e a região do recôncavo em geral da qual a UNILAB se encontra inserido. A incubadora dá prioridade ao estabelecimento de redes e circuitos econômicos solidários, onde não só a produção, a comercialização e o consumo sejam eixos estruturantes do projeto de incubação dos empreendimentos. Ele busca também aprimorar uma metodologia de incubação de empreendimentos de economia solidária própria para a realidade da região, tendo em conta os processos de diagnóstico, incubação e a pós-incubação como seus eixos indissociáveis. A incubadora realiza processos educativos de incubação que envolvem não somente os empreendimentos a serem incubados senão também a comunidade acadêmica do Campus dos Malês, com o objetivo de contribuir com o desenvolvimento econômico local e do território. Além da incubação e do estabelecimento de redes locais e parcerias.

**Palavras-chave:** Incubadora; Empreendimentos de Economia Solidária; IEES-Malês.

---

Universidade da Integração Internacional da Lusofonia Afro Brasileira (UNILAB), CAMPOS DOS MALÊS, BA, Discente, geraldoninomartins1718@gmail.com<sup>1</sup>  
UNILAB, INSTITUTO DE HUMANIDADES E LETRAS-MALÊS, Docente, ivette.carrascal@unilab.edu.br<sup>2</sup>

## INTRODUÇÃO

A economia solidária é outra forma de fazer economia, mais horizontal e cooperativa. Empreendimentos de economia solidária são aquelas organizações de caráter associativo que realizam atividades econômicas, pautados na autogestão, participativos, apoia-se na ajuda mútua dos sócios, e por fim é um instrumento da organização social. Hoje, várias universidades brasileiras possuem projetos e programas que fortalecem empreendimentos de economia solidária e a UNILAB é uma delas. A Incubadora de Empreendimentos de Economia Solidária IEES-Malês da UNILAB, Campus dos Malês, dá prioridade ao estabelecimento de redes e circuitos econômicos solidários, onde não só a produção, a comercialização e o consumo sejam eixos estruturantes do projeto de incubação dos empreendimentos. Ela busca também aprimorar uma metodologia de incubação de empreendimentos de economia solidária própria para a realidade da região, tendo em conta os processos de diagnóstico, incubação e a pós-incubação como seus eixos indissociáveis. A incubadora realiza processos educativos de incubação que envolvem não somente os empreendimentos a serem incubados senão também a comunidade acadêmica do Campus dos Malês, com o objetivo de contribuir com o desenvolvimento econômico local e do território. Além da incubação e do estabelecimento de redes locais e parcerias (CASTILLA-CARRASCAL, 2021). A Incubadora de Empreendimentos de Economia Solidária IEES-Malês atuou nos últimos anos com dois grupos que destacamos aqui, o primeiro grupo de pequenos agricultores denominado COOPERMONTE (Monte Gordo, BA), é uma cooperativa da agricultura familiar, onde as decisões são tomadas de forma democrática e quando se refere à repartição de apoio todos ganham por igual, dependendo da produção. E o segundo grupo de empreendimento denominado PANTERA NEGRA. A Coopermonte trabalha na consolidação de uma Comunidade que Sustenta a Agricultura (CSA Coopermonte) e a IEES Malês trabalhou na formulação de um projeto de forma coletiva para fortalecer os sistemas de produção de base agroecológica, a garantia da alimentação da comunidade. O segundo empreendimento, PANTERA NEGRA, junta dois jovens estudantes da Unilab que trabalham e tomam decisões democraticamente entre eles, referente ao planejamento e execução das atividades. PANTERA NEGRA realiza envios internacionais para a Guiné-Bissau de produtos como fibras para trança, biquíni, havaiana e roupa e recebe também tecido africano e calçado para comercialização. Nós trabalhamos com eles a primeira fase de incubação, compartilhamento de conhecimento e assessoria técnica.

## METODOLOGIA

A IEES-Malês trabalhou no aprimoramento de um modelo de planejamento, gestão e produção. A COOPERMONTE participou da atividade, no planejamento das ações e conseguem já colocando em prática alguns procedimentos e por sua vez PANTERA NEGRA, realizamos um diagnóstico onde apareceu a necessidade de financiamento e organização financeira. Realizamos depois uma oficina de Planejamento Financeiro como mecanismo de sustentabilidade dos empreendimentos da economia solidária. Nos primeiros momentos realizamos um conjunto de reuniões semanais/mensais entre a coordenadora e o bolsista do projeto, e demais colaboradores do mesmo, visando, sempre que justificar, avaliação das ações executadas, assim como, revisão do plano de trabalho. Mas também trabalhamos com visitas e diagnósticos dos grupos envolvidos. Porém, algumas atividades foram realizadas com o auxílio da plataforma Google Meet, notebook e celular na gravação do vídeo para apresentação na SEMUNI.

## RESULTADOS E DISCUSSÃO

A Incubadora de Empreendimentos de Economia Solidária (IEES-Malês) através de tripé ensino, pesquisa e extensão tem atuado no fortalecimento dos empreendimentos e realizado atividades para cooperativa e pequeno empreendimento, pois desempenham um papel relevante na consolidação da economia solidária. A IEES-Malês conseguiu atuar com esses dois grupos mencionados na introdução, ambos nas primeiras fases da qual os resultados parciais foram boas e apresentadas nas duas últimas SEMUNI/UNILAB, no encontro de Extensão, Arte e Cultura. O primeiro cujo título é a A Experiência da Cooperativa COOPERMONTE: E o Papel da Incubadora de Empreendimento De Economia Solidária (IEES- Malês) e o segundo com o título: Desafios de Empreendimentos Econômicos Solidários em do Conde: Caso de PANTERA NEGRA.

Referente à COOPERMONTE, apesar do projeto formulado para apresentação num edital da FAPESB, o IEES Malês realizou encontros com os responsáveis do grupo, visitas de campo em Monte Gordo-Camaçari. Essas visitas de diagnóstico permitiram identificar algumas dificuldades com o planejamento da produção agroecológica e com comercialização para os consumidores-co agricultores da CSA. No que tange a PANTERA NEGRA, depois da visita da equipe do projeto e no primeiro encontro surgiu necessidade de planejamento e organização financeira da qual a IEES-Malês realizou uma oficina sobre o tema e abordou conteúdos relacionados à finanças solidárias e ferramentas para controlar e organizar as finanças. Além disso, a oficina contou com a sugestão de cursos básicos gratuitos importantes para o aprimoramentos tais como marketing digital.

Entende-se que o projeto atingiu o seu objetivo esperado tanto com COOPERMONTE, mas também com a PANTERA NEGRA, a primeira conseguiu ter uma estrutura mais forte e ativa em lidar com economia solidária de uma forma coletiva e solidária como esperado e a segunda desenvolve uma atividade importante e que poderia durante um processo contínuo de incubação melhor mais alguns dos seus desafios e refletir sobre a sua atividade seguindo princípios da economia solidária de compartilhamento.

## **CONCLUSÕES**

Concluimos que conforme delineado no nosso plano, considera-se positivas as atividades desenvolvidas até 2023, pois tanto na primeira fase com a COOPERMONTE e assim como na primeira fase da PANTERA NEGRA, principalmente, no diagnóstico dos agricultores em Monte Gordo e do empreendimento no Conde. Além disso, a incubadora conseguiu incluir um outro empreendimento “Casa das Tranças” no seu acompanhamento e na participação de ambas na oficina com o tema: Planejamento Financeiro como mecanismo de sustentabilidade dos empreendimentos da economia solidária. Portanto, não menos importante a nossa participação no evento de 25 anos do Banco Palmas cujo objetivo é intercambiar experiências entre as incubadoras vinculadas à Rede de ITCPs. Além da participação do projeto na IV Formação em CSA na Bahia, município de Camaçari, “Curso-Vivência” no litoral Norte da Bahia. Em síntese, continuou os desafios de encontrar os novos empreendimentos em São Francisco do Conde e na cidade mais próxima do Campus.

## **AGRADECIMENTOS**

O IEES-Malês agradece a participação do COOPERMONTE e da PANTERA NEGRA na incubação, assim como os discentes da Unilab que colaboraram ativamente na realização das atividades do projeto.



## REFERÊNCIAS

CASTILLA-CARRASCAL, IT. Metodologia Metodologias, articulações e novas construções: Incubación de Empreendimentos de Economía Solidaria. In: Colombia Perez; Isabel Hernández-Arteaga. (Org.). Economía Social y Solidaria en la Educación Superior: Un Espacio para la Innovación. Ied. Bogotá: Editorial UCC, 2020, v. I, p. 295.

